



# Développement durable et RSE en établissement sanitaire et médicosocial

## Dossier Documentaire

*Date d'édition : 20 décembre 2016*

*Période consultée : 2010 à 2016*

Vous pouvez consulter les différents dossiers documentaires sur le site Internet du service documentation :

<http://documentation.ehesp.fr/produits-documentaires/bibliographies-et-dossiers-documentaires/>

Copyright © 2016 Service Documentation EHESP

Reproduction sur d'autres sites interdite. Lien vers le document accepté.

### **Notes :**

Tous les documents signalés dans ce dossier documentaire sont disponibles : ils existent sous forme papier à la bibliothèque de l'EHESP **et/ou** en texte intégral sur les bases de données auxquelles la bibliothèque est abonnée. Pour les modes d'accès à ces bases de données, consulter le site internet du service documentation :

<http://documentation.ehesp.fr/ressources-documentaires/ressources-numeriques/>

## Introduction

La démarche de développement durable pour un établissement sanitaire ou médico-social s'appuie sur plusieurs outils réglementaires ou conventionnels (certification HAS, normes ISO...) et touche à de nombreux domaines d'activité : écoconstruction, déchet, énergie, transport, management, etc.

Ce dossier propose une sélection de documents autour de ces différentes thématiques ainsi qu'une liste de sites institutionnels ou associatifs pour approfondir sa recherche.

Cette bibliographie est loin d'être exhaustive. De nombreuses revues -Techniques hospitalières, Décision santé, Gestions hospitalières, Revue hospitalière de France- consacrent régulièrement des pages ou des dossiers au développement durable en présentant des expériences réalisées dans les établissements de santé. Vous pouvez vous y reporter pour compléter notre sélection.

## Sommaire du dossier

---

<b>1-Cadre et outils du développement durable</b> .....	3
<i>Les lois et décrets</i> .....	3
<i>Les plans nationaux</i> .....	3
<i>Les chartes et conventions</i> .....	4
<i>Les systèmes d'audit et de certification</i> .....	4
<b>2-Données statistiques</b> .....	5
<b>3-Sélection bibliographique</b> .....	5
<b>3-1 –Concepts généraux</b> .....	5
<i>Zoom sur le développement durable</i> .....	5
<i>Zoom sur la Responsabilité Sociale de l'entreprise (RSE)</i> .....	5
<i>Zoom sur les normes ISO et le management responsable</i> .....	6
<b>3-2 –Approche globale du développement durable en établissement sanitaire et médicosocial</b> .....	6
<i>Etudes générales</i> .....	6
<i>Zoom sur les EHPAD</i> .....	7
<i>Quelques outils spécifiques</i> .....	7
<b>3-3 –Approche thématique du développement durable en établissement sanitaire et médicosocial</b> .....	7
<i>Achat</i> .....	7
<i>Architecture</i> .....	8
<i>Déchet</i> .....	9
<i>Energie</i> .....	10
<i>Management - Responsabilité sociétale des entreprises</i> .....	11
<i>Restauration -Gaspillage alimentaire</i> .....	12
<i>Autres thématiques : espace vert, stérilisation</i> .....	13
<b>4–Autres ressources</b> .....	14
<i>Associations, Sites internet</i> .....	14
<i>Concours, trophées</i> .....	15
<i>Dépêches et communiqués de presse</i> .....	15
<i>Quelques guides publiés par des centres hospitaliers</i> .....	15

# 1-Cadre et outils du développement durable

---

## Les lois et décrets

- **Loi n° 2016-138 du 11 février 2016** relative à la lutte contre le gaspillage alimentaire, JO du 12 février 2016
- **Loi n° 2015-992 du 17 août 2015** relative à la transition énergétique pour la croissance verte, JO du 18 août 2015 (Plan de mobilité pour les entreprises, prise en compte dans la commande publique de la performance environnementale, exemplarité énergétique et environnementale pour toutes les nouvelles constructions publiques...)
- **Décret n° 2015-1000 du 17 août 2015** relatif aux modalités de surveillance de la qualité de l'air intérieur dans certains établissements recevant du public, JO du 19 août 2015
- **Décret n° 2013-695 du 30 juillet 2013** relatif à la réalisation et à l'affichage du diagnostic de performance énergétique dans les bâtiments accueillant des établissements recevant du public de la 1<sup>re</sup> à la 4<sup>e</sup> catégorie, JO du 1<sup>er</sup> août 2013

## Les plans nationaux

- **La stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable (SNTEDD) 2015-2020**, adoptée en Conseil des ministres le 4 février 2015, succède à la stratégie nationale de développement durable 2010-2013 et fixe le nouveau cap en matière de développement durable à travers 9 axes transversaux.
- **Le troisième plan national santé environnement (PNSE3)**, adopté pour la période 2015-2019, a pour objectif de réduire les impacts des facteurs environnementaux sur la santé et comporte une dizaine de mesures phares (réduction de l'exposition des populations aux perturbateurs endocriniens, amélioration de la qualité de l'eau destinée à la consommation humaine, contrôle et restriction de l'usage des pesticides, etc.).
- **Le Plan national d'action pour les achats publics durables (PNAAPD) 2015-2020** a pour vocation d'organiser les actions nationales en faveur de l'achat public durable et de fédérer les différents acteurs en charge de l'achat public au sein de l'État, des collectivités territoriales et des établissements publics hospitaliers.
- **Le plan national d'action en matière d'efficacité énergétique (PNAEE)** a été remis le 24 avril 2014 à la Commission européenne avec pour objectif d'améliorer de 20 % l'efficacité énergétique d'ici 2020.
- **Le plan national micropolluants** a été élaboré pour la période 2016-2021 pour réduire les émissions de polluants dans les milieux aquatiques et préserver ainsi la qualité des eaux et la biodiversité. Il fait suite à trois plans précédents : le plan national de lutte contre les PCB, le plan national sur les micropolluants et le plan national sur les résidus de médicaments.

## Les chartes et conventions

- La **Charte de l'environnement** a été adoptée le 28 février 2005 par le Parlement et place les principes de sauvegarde de l'environnement au même niveau que les Droits de l'Homme et du Citoyen de 1789 et que les droits économiques et sociaux du préambule de 1946.
- La **Charte «Mieux manger, moins jeter en EHPAD»** lancée par le 9 décembre 2015 par la Secrétaire d'Etat en charge de la Famille, de l'Enfance, des Personnes âgées et de l'Autonomie vise à associer qualité de l'alimentation et lutte contre le gaspillage alimentaire au sein des établissements.
- La **convention du 27 octobre 2009** portant engagement mutuel a été adoptée entre les fédérations hospitalières, l'Ademe et les ministres de la santé et du développement durable dans le cadre du Grenelle de l'environnement. Cette convention doit être révisée courant 2016.

## Les systèmes d'audit et de certification

- La Haute Autorité de Santé a intégré le développement durable dans le **manuel de certification V2010 - V2014** à plusieurs niveaux : au niveau de stratégie de l'établissement, de la gestion des ressources humaines, de la gestion des fonctions logistiques et des infrastructures (achats éco-responsables...), de la qualité et la sécurité de l'environnement (gestion de l'eau, gestion des déchets...).
- **The Eco-Management and Audit Scheme (EMAS)** est un système d'audit et de management environnemental de l'Union européenne qui permet d'évaluer, d'améliorer la politique environnementale de son organisation.
- Les normes ISO : la norme **ISO 26000** sur la responsabilité sociétale de 2010, la norme **ISO 14001** sur le management environnemental révisée en 2015, la norme **ISO 50001** sur le management de l'énergie de 2010.
- La **certification HQE (Haute Qualité Environnementale) Bâtiments Tertiaires neufs**, en rénovation ou en exploitation est portée par Certivéa, filiale du Centre Scientifique et Technique du Bâtiment (CSTB). Elle a pour objectif de valoriser les performances environnementales de plusieurs typologies de bâtiments : bureaux, commerces, établissements scolaires, de santé, laboratoires, etc. Les exigences portent essentiellement sur la qualité environnementale du bâtiment déclinée autour de 4 thèmes : l'énergie, l'environnement, le confort et la santé.
- La **méthode Bilan Carbone**, historiquement développée par l'ADEME, est aujourd'hui reprise par l'Association Bilan Carbone. Elle permet d'évaluer les émissions de gaz à effet de serre engendrées par l'ensemble des processus physiques qui sont nécessaires à l'existence d'une activité ou organisation humaine.
- Le **bilan d'émission de gaz à effet de serre (BEGES)**, proposé par l'Agence Primum Non Nocere, est un outil de collecte de données Bilan carbone spécifique aux secteurs sanitaires et médico-sociaux.
- **L'outil d'autodiagnostic IDDS (Indicateur Développement Durable en santé)** proposé par le Comité pour le Développement Durable en Santé (C2DS).
- Les **labels effinergie** de l'association EFFINERGIE qui visent à identifier les bâtiments dont les très faibles besoins énergétiques contribuent à atteindre les objectifs de 2050 : réduire les émissions de gaz à effet de serre par 4.

## 2-Données statistiques

---

Le Baromètre Santé Durable est une étude annuelle menée depuis 2008 auprès d'établissements sanitaires, sociaux et/ou médico-sociaux en France. Il permet de mesurer la prise en compte du développement durable et de recenser les actions écologiquement et socialement responsables. Plusieurs volets sont étudiés : management, ressources humaines, politique achat, construction, ressources eau et électricité, transport... L'enquête est menée en partenariat avec des fédérations hospitalières (FHF, FEHAP, FHP...). En 2016, le baromètre a fusionné avec l'IDD Santé durable proposé par le Comité pour le Développement Durable en Santé (C2DS).

[Accéder aux résultats de la 8<sup>ème</sup> édition – 2015](#)

## 3-Sélection bibliographique

---

### 3-1 –Concepts généraux

#### *Zoom sur le développement durable*

Le développement durable : Retenir l'essentiel [Ouvrage] / Berger, Arnaud; De Perthuis, Christian; Perin, Nicolas. - Paris [FRA] : Nathan, 2015/08. - 159p. [cote CA00/0499](#)

Le développement durable. [Ouvrage] / Brunel, Sylvie. - 4e édition mise à jour. - Paris [FRA] : Presses Universitaires de France (PUF), 2010. - 127p.. - (Que sais-je ?; 3719) [cote CA00/0460](#)

#### *Zoom sur la Responsabilité Sociale de l'entreprise (RSE)*

La responsabilité sociale d'entreprise [Ouvrage] / Capron, Michel; Quairel-Lanoizelée, Françoise. - 3e édition. - Paris [FRA] : La Découverte, 2016/08. - 126p. [cote CA00/0507](#)

La RSE - La responsabilité sociale des entreprises : Théories et pratiques [Ouvrage] / Lépineux, François; Rosé, Jean-Jacques; Bonanni, Carole; Hudson, Sarah. - 2e édition. - Paris [FRA] : Dunod, 2016. - 241p. [CA00/0506](#)

La responsabilité sociale de l'entreprise [Ouvrage] / Gond, Jean-Pascal; Igalens, Jacques. - 5e édition. - Paris [FRA] : Presses Universitaires de France (PUF), 2016. - 128p. - (Que sais-je ?; 3837) [cote CA00/0504](#)

Les fiches outils de la RSE [Ouvrage] / Baddache, Farid; Leblanc, Stéphanie. - Paris [FRA] : Eyrolles, 2015/09. - 335p. [cote CA00/0502](#)

Droit de la responsabilité sociétale des organisations : Introduction [Ouvrage] / De Quenaudon, René. - Bruxelles [BEL] : Larcier, 2014/10. - 459p. [cote CA00/0494](#)

### *Zoom sur les normes ISO et le management responsable*

Au coeur de l'ISO 14001:2015 : Le système de management environnemental au centre de la stratégie [Ouvrage] / Vaute, Loetia; Grevêche, Marie-Paule. - La Plaine Saint-Denis [FRA] : AFNOR, 2015. - 408p. [cote CA00/0501](#)

Les clés de l'organisation responsable : L'homme au coeur de l'ISO 26000 [Ouvrage] / Descamps, Nathalie; Labruffe, Alain. - Paris [FRA] : AFNOR, 2014/11. - 267p. [cote NF10/0174](#)

Pour un management responsable au 21e siècle. [Ouvrage] / Palazzo, Guido; Wentland, Maia. - Paris [France] : Pearson Education, 2011. - 222p. [cote NB00/0484](#)

### **3-2 –Approche globale du développement durable en établissement sanitaire et médicosocial**

#### *Etudes générales*

Développement durable : Plus qu'une obligation, un levier de la performance. Dossier [Article] / Levray, Nathalie *in* Gazette santé social, n° 133, octobre 2016, pp. 15-22

Quel développement durable en santé? [Article] / Bertezene, Sandra; Toma, Olivier; Marchandise-Franquet, Charlotte *in* Revue Territoire & santé, n°3, mai-juin 2016, pp.6-10

Guide 2015 des pratiques vertueuses en développement durable des établissements sanitaires et médico-sociaux [Ouvrage] / Comité pour le Développement Durable en Santé (C2DS) (Amboise, FRA). - 4e édition. - Amboise [FRA] : C2DS, 2015/06. - 96p. [cote HG40/0005](#)

Réduire son empreinte écologique : l'hôpital relève le gant [Article] / Burnier, Marie-Christine; Vernet, Barbara *in* Techniques hospitalières, n° 747, septembre-octobre 2014, pp. 13-30

Développement durable et santé [Article] / Jean, Jérôme, *coor.* *in* Revue de l'infirmière, n° 182, Juin-Juillet 2012, pp.9-23

Guide des pratiques vertueuses dans les établissements de santé [Ouvrage] / Molières, Véronique, *dir.*; Fraleux, Dorothee; Comité pour le Développement Durable en Santé (C2DS) (Amboise, FRA). - 3e édition. - Amboise [FRA] : C2DS, 2012. - 151p. [cote HG40/0003](#)

Le Développement durable et solidaire en santé. Tout ce que vous devez savoir pour agir efficacement [Ouvrage] / Toma, Olivier; Vassallo, Laurent; Saint-Martin, Louis, *collab.* - Bordeaux [FRA] : Les Etudes Hospitalières, 2010. - 225p. [cote HG40/0001](#)

Développement durable (n° spécial sur le DD) [Article] / Baratte, Jean-Marc; Bruneau, Philippe; Collet, Jean-Luc; *et al.* *in* Techniques hospitalières, n° 728, juillet-août 2011, pp. 11-73

### *Zoom sur les EHPAD*

Le développement durable redonne du souffle aux EHPAD [Article] / Sédrati-Dinet, Caroline *in* ASH - actualités sociales hebdomadaires, n° 2947, 12 février au 19 février 2016, pp.22-25

Guide DD 2015 : Des idées pour le développement durable en maison de retraite [Ouvrage] / Toma, Olivier, dir.; Agence Primum Non Nocere (Béziers, FRA); Fédération Nationale Avenir et Qualité de vie des Personnes Agées (FNAQPA) (Paris, FRA). - Paris [FRA] : FNAQPA, 2015/12. - 81p. [Disponible en texte intégral sur le site de la FNAQPA](#)

### *Quelques outils spécifiques*

Réalisation d'un bilan des émissions de gaz à effet de serre. Etablissements sanitaires et médico-sociaux [Ouvrage] / Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME) (Angers, FRA). - Angers [FRA] : Ademe, 2013. - 106p. [Disponible sur le site de l'ADEME](#)

Guide du système communautaire de management environnemental et d'audit, EMAS, pour les établissements de santé [Ouvrage] / Ministère de l'Ecologie du Développement durable et de l'Energie. Paris. FRA; Comité pour le Développement Durable en Santé (C2DS) (Amboise, FRA). - Paris [FRA] : Ministère de l'écologie, du développement durable et de l'énergie, 2013/09. - 60p. [Disponible en texte intégral sur le site du Ministère de l'Ecologie](#)

## **3-3 – Approche thématique du développement durable en établissement sanitaire et médicosocial**

### *Achat*

Achats de dispositifs médicaux : Quelle place pour le développement durable ? [Article] / De Courtivron, Charlotte; Gaudin, Amélie; Lemare, François; Paubel, Pascal *in* Gestions hospitalières, n° 556, mai 2016, pp.314-319

Développement durable et achats de produits de santé [Article] / De Courtivron, Charlotte; Gaudin, Amélie; Paubel, Pascal; Lemare, François *in* Gestions hospitalières, n° 546, mai 2015, pp.279-284

Second plan national d'action pour les achats publics durables 2015-2020 (PNAAPD) [Article] / Tremeur, Muriel *in* Finances hospitalières, n° 91, mai 2015, pp.24-27

Une politique d'achat écoresponsable [Article] / Molières, Véronique, coord.; Toma, Olivier; Billod, Rachel; et al. *in* DH Magazine, n° 146, 2ème trimestre 2013, pp. 66-77 [Disponible en texte intégral sur le site de la revue](#)

Guide pour des achats durables appliqués aux produits de santé. Version 3.0. [Ouvrage] / Observatoire Economique de l'Achat Public (OEAP) (Paris, FRA). - Paris : Ministère de l'Economie, 2013. - 81p. [Disponible en texte intégral sur le site du Ministère de l'Economie](#)



Achats hospitaliers : le point sur les achats durables et sur la dématérialisation [Article] / Lagrange, F.; Beaugé, T.; Paubel, P. *in* Pharmacien hospitalier et clinicien (Le), vol. 47, Hors-série n°1, septembre 2012, 49p.

### *Architecture*

Empreinte environnementale des établissements de santé : L'importance de la maîtrise de la performance énergétique [Article] / Le cadre, Sophie; Kleinpoort, Timothée *in* Techniques hospitalières, n° 757, mai-juin 2016, pp.42-45

Enjeux du développement durable [Extrait ouvrage] *in* Concevoir et construire un hôpital : Hôpitaux, cliniques, centres ambulatoires / Bubien, Yann, dir. - Paris [FRA] : Editions du Moniteur, 2014. - pp.161-173 [cote HJ10/0068](#)

Le bâtiment durable pour tous : cadre de référence du bâtiment durable de l'association HQE [Brochure] / Association HQE (Paris, FRA).- Paris [FRA] : Association HQE, 2012/05. – 28p. [Disponible en texte intégral sur le site de l'association](#)

### *Des exemples de réalisation*

Labellisation HQE d'un projet hospitalier : Retour d'expérience du centre hospitalier de Carcassonne [Article] / Casier, Philippe *in* Techniques hospitalières, n° 751, mai-juin 2015, pp. 45-49

Centre hospitalier de Crest : un nouvel hôpital moderne, confortable et éco-responsable [Article] *in* Architecture hospitalière, n° 13, printemps 2015, pp.116-122

Restructuration-extension HQE au centre de moyen et long séjour Nicolas-Rolin des hospices civils de Beaune [Article] / Cabinet Chabanne & Partenaires (Lyon, FRA) *in* Techniques hospitalières, n° 744, mars-avril 2014, pp. 50-58

Maison de retraite à Andrézieux-Bouthéon (42) : une architecture ouverte sur l'extérieur et respectueuse de l'environnement [Article] / Grunwald, Amandine *in* Techniques hospitalières, n° 742, novembre/décembre 2013, pp. 45-52

Foyer d'accueil médicalisé à Fontenay-lès-Briis (91) [Article] / Guéret, Laurence *in* Techniques hospitalières, n° 741, septembre/octobre 2013, pp. 57-61

Un bâtiment basse consommation à Dieppe [Article] / Bougaut, Nicolas *in* Techniques hospitalières, n° 726, mars-avril 2011, pp. 40-44

Le nouveau pôle hospitalier Euroméditerranée à Marseille : un hôpital privé sous le label HQE [Article] / Dalmas, Jean-Luc; Croze, Aurélie; Duhayon, Samuel; et al. *in* Techniques hospitalières, n° 721, mai/juin 2010, pp. 52-57

Vers une nouvelle identité de la psychiatrie. Exemple du centre hospitalier intercommunal HQE des Portes de l'Oise [Article] / Taylor, Robert; Lavalard, Michel *in* Techniques hospitalières, n° 721, mai/juin 2010, pp. 59-63

### *Déchet*

Les médicaments dans le cycle urbain de l'eau. Dossier [Article] / BreLOT, Elodie; Lecomte, Vivien; et al. *in* TSM Techniques sciences méthodes, n° 6, juin 2016, pp.11-79

Pour une bonne gestion des déchets produits par les établissements de santé et médico-sociaux : Déchets issus de médicaments, Déchets liquides [Rapport] / Ministère des Affaires sociales et de la Santé (Paris, FRA). - Paris [FRA] : Ministère des Affaires sociales et de la santé, 2016/03.- 138p.  
[Disponible en texte intégral sur le site du Ministère](#)

Médicaments et environnement : Conférence eau & santé, 26-27 mars 2015, Genève-Annemasse [Article] / BreLOT, Elodie; Lecomte, Vivien; Taillefer, Catherine *in* Techniques hospitalières, n° 754, novembre-décembre 2015, pp.25-40

Éliminer les risques chimiques et toxiques liés aux déchets d'activités de soins [Diplôme] / Alleaume, Marie-Joseph; Clément, Michel; Frion, Laurent; Guigues, Isabelle; Lafon, Marie; Mirjol, Laëticia; Munck, Katia; Pineau, Clément; Techer, Marlène; Ecole des hautes études en santé publique (EHESP) (Rennes, FRA). - 2015. - 34p. (Mémoire EHESP - module interprofessionnel de santé publique) [cote MIP15/0025](#) [Disponible en texte intégral sur le site de l'EHESP](#)

La gestion juridique des résidus médicamenteux en France : Questionnements juridiques autour de la pollution émergente hospitalière [Article] / Steichen, Pascale; Antri-Bouzar, Chahnez *in* Revue de droit sanitaire et social, n° 5, septembre-octobre 2015, pp.879-890 [Disponible en texte intégral sur la base Dalloz](#)

L'eau ressource naturelle épuisable [Article] / Toma, Olivier, dir. *in* DH Magazine, n° 147, 3ème trimestre 2013, pp. 30-39 [Disponible en texte intégral sur le site de la revue](#)

Mal recycler nuit gravement à l'environnement ! [Article] / Martin, David *in* Gestions hospitalières, n° 531, décembre 2013, pp.588-589

Organisation de la gestion des déchets : optimiser le traitement et réduire la signature environnementale. Retours d'expériences [Ouvrage] / Agence Nationale d'Appui à la Performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP) (Paris, FRA). - Paris [FRA] : ANAP, 2010. - 33p.  
[Disponible en texte intégral sur le site de l'ANAP \(inscription gratuite\)](#)

### *Des exemples de réalisation*

Limiter les déchets : une voie à suivre (maison de retraite Saint-Joseph) [Article] / Sédrati-Dinet, Caroline *in* ASH - actualités sociales hebdomadaires, n° 2947, 12 février au 19 février 2016, p.25

Au Mans, la clinique du Pré jette moins et mieux [Article] / Descamps, Olivier *in* Gazette santé social, n° 128, avril 2016, p. 46

Développement d'une méthodologie pour l'estimation des concentrations en résidus médicamenteux dans les eaux de rejets hospitaliers (CHU Poitiers) [Article] / Lavaud, A.; Dupuis, A.; Nauleau, F.; et al. *in* TSM Techniques sciences méthodes, n° 10, octobre 2015, pp.45-56

Effluents hospitaliers et stations d'épuration urbaines. Premier bilan sur le site pilote de Bellecombe (Sipibel) : Journée OIEau "Effluents d'activités de soins : gestion, raccordement et traitement", 24 octobre 2013, Paris [Article] / BreLOT, Elodie; Lecomte, Vivien; Patois, Luc *in* Techniques hospitalières, n° 743, janvier-février 2014, pp. 31-39

Gérer durablement les déchets hospitaliers. Regards croisés du CH de Gonesse et du CHNO des Quinze-vingts [Article] / Coudray, Aline; Duvernois, Romain *in* Techniques hospitalières, n° 739, mai/juin 2013, pp. 26-30

Dispositifs médicaux métalliques stériles à usage unique : le choix du recyclage (CHU Amiens) [Article] / Dubaele, Jean-Marc; Dourlens, Francis *in* Techniques Hospitalières, n° 721, mai-juin 2010, pp. 39-43

### *Energie*

Etablissements. L'audit énergétique s'impose [Article] / Levray, Nathalie *in* Gazette santé social, n° 122, octobre 2015, pp.26-27

Etablissements de santé : des solutions pour réduire les dépenses énergétiques [Article] / Descamps, Olivier *in* Gazette santé social, n° 114, janvier 2015, pp. 36-38

Améliorer sa performance énergétique. Audit énergétique de deux sites hospitaliers. Retours d'expérience [Ouvrage] / Agence Nationale d'Appui à la Performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP) (Paris, FRA). - Paris [FRA] : ANAP, 2011. - 132p. [Disponible en texte intégral sur le site de l'ANAP \(inscription gratuite\)](#)

Améliorer sa performance énergétique : démarches et pratiques organisationnelles [Ouvrage] / Agence Nationale d'Appui à la Performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP) (Paris, FRA). - Paris [FRA] : ANAP, 2011. - 71p. [Disponible en texte intégral sur le site de l'ANAP \(inscription gratuite\)](#)

### *Des exemples de réalisation*

Le Green IT au centre Oscar-Lambret [Article] (maîtrise consommation postes informatiques) / Cauchois, Didier; Mairesse, Arnaud; Dekali, Siham *in* Techniques hospitalières, n° 759, septembre-octobre 2016, pp.15-16

Réseau de chaleur : chauffer l'hôpital avec l'incinération des déchets [Article] / Romanelli, Carole; De Rycke, Cédric *in* Techniques hospitalières, n° 753, septembre-octobre 2015, pp.58-59

Maîtrise de l'énergie : Exemple de l'hôpital Simone-Veil (95) [Article] / Behloui, Yahia *in* Techniques hospitalières, n° 751, mai-juin 2015, pp. 38-40

Démarche régionale de développement durable. ARS-ADEME en Basse-Normandie [Article] / Delacourt, Geneviève *in* Revue hospitalière de France, n° 564, mai-juin 2015, pp.72-73

Dossier Performance énergétique : système de géothermie et d'aérothermie au centre hospitalier de Rochefort, ventilation naturelle assistée au Lamentin en Martinique, énergie bois au CHU de Toulouse [Article] / Wintzer, Frédéric; Beauvais, Michel; Frusta, Frédéric *in* Techniques hospitalières, n° 747, septembre-octobre 2014, pp. 35-48

Installation solaire thermique pour eau chaude sanitaire à puisage instantané. Hôpitaux du bassin de Thau [Article] / Tisserand, François *in* Techniques hospitalières, n° 739, mai/juin 2013, pp. 31-37

Economies d'énergie en milieu hospitalier. Expériences du centre hospitalier d'Avignon [Article] / Brunel, Valéry *in* Techniques hospitalières, n° 740, juillet-août 2013, pp. 55-60

Une chaufferie bois en contrat de partenariat au centre hospitalier de Périgueux [Article] / Prévost, Pierre; Bordes, Jacques *in* Techniques hospitalières, n° 733, mai/juin 2012, pp.36-40

### *Management - Responsabilité sociétale des entreprises*

→ Voir aussi la liste [des ouvrages généraux sur la RSE en première partie](#)

La responsabilité sociale des entreprises. Dossier [Article] / Bertezene, Sandra; Paret, Philippe; Leroux, Vincent; et al. *in* Gestions hospitalières, n° 556, mai 2016, pp.276-319

Manager la RSE dans un environnement complexe : Le cas du secteur social et médico-social français [Ouvrage] / Bertezene, Sandra; Vallat, David. - Cormelles-le-Royal [FRA] : EMS – Editions Management et Société, 2015. - 257p. [cote HY40/0033](#)

Actes de la journée nationale "Responsabilité sociétale des établissements de santé et médico-sociaux" du 22 janvier 2015 [Ouvrage] / Agence Nationale d'Appui à la Performance des établissements de santé et médico-sociaux (ANAP) (Paris, FRA). - Paris [FRA] : ANAP, 2015/01. - 36p. [cote HG40/0004](#) [Disponible en texte intégral sur le site de l'ANAP](#)

Où en sont les établissements de santé en termes de développement durable et de responsabilité sociétale des entreprises (RSE) ? [Article] / Bernage, Julie *in* Techniques hospitalières, n° 744, mars-avril 2014, pp. 10-12

Le management durable [Article] / Pierre-Poulet, Nicole, *coor.* *in* Soins Cadres, n° 85, février 2013, pp. 13-40

La performance globale dans les établissements sanitaires et médico-sociaux [Ouvrage] / Clarge, Florence; Gless, Peggy - Bordeaux [FRA] : Les Etudes Hospitalières (LEH), 2012. - 124p. [cote HG10/0345](#)

Le développement des ressources humaines durables [Article] / Poimboeuf, Christian *in* Cahiers hospitaliers, n° 293, octobre 2012, pp. 32-35

Volet social du développement durable à l'hôpital. Prévention du risque au travail et intégration du handicap [Article] / Foubert, Jean-Pierre *in* Techniques hospitalières, n° 732, mars/avril 2012, pp. 10-18

Comment intégrer l'ISO 26000 de façon crédible ? [Article] / Dubigeon, Olivier. - Techniques hospitalières, n° 728, juillet-août 2011, pp. 32-37

Responsabilité sociale et environnementale (RSE). Des exigences à concilier [Article] / Colders, Lydie *in* Directions, n° 87, juillet-août 2011, pp. 24-31

#### *Des exemples de réalisation*

Dispositif de maintien dans l'emploi au centre hospitalier Emile-Durkheim d'Epinal [Article] / Ettwiller, Valérie; Bourion, Valérie; Rémy, Mathieu; Genay, Patrick *in* Techniques hospitalières, n° 757, mai-juin 2016, pp.35-36

Promotion de la diversité, lutte contre la discrimination (CH de Brie-Comte-Robert et de Jouarre) [Article] / Paret, Philippe *in* Gestions hospitalières, n° 556, mai 2016, pp.285-288

L'ISO 26000 (responsabilité sociétale et développement durable) : Une norme globale "d'écosystème" qui donne du sens aux missions de l'hôpital (Centre hospitalier de Rouffach) [Article] / Lachat, Dominique *in* Techniques hospitalières, n° 744, mars-avril 2014, pp. 13-17

Dynamique inter et intra pôles. Démarche «développement durable» au CHU de Bordeaux [Article] / Valentin, Virginie; Dallay, Dominique; Mallard, Sabine; et al. *in* Revue hospitalière de France, n° 552, mai/juin 2013, pp. 16-29

#### *Restauration - Gaspillage alimentaire*

Approche du coût complet des pertes et gaspillage alimentaire en restauration collective. Rapport d'étude [Rapport] / Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME) (Angers, FRA). - Angers [FRA] : Ademe, 2016/08. - 47p. [Disponible en texte intégral sur le site de l'ADEME](#)

Réduire le gaspillage alimentaire en restauration collective [Fascicule] / Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME) (Angers, FRA). - Angers [FRA] : Ademe, 2015/10. - 16p. [Disponible en texte intégral sur le site de l'ADEME](#)

Un plan d'action contre le gaspillage alimentaire [Article] / De Coppet, Catherine *in* Directions, n° 133, juillet-août 2015, p.28

Haro au gaspillage alimentaire [Article] / Toma, Olivier *in* DH Magazine, n° 149, 2ème trimestre 2014, pp.38-45 [Disponible en texte intégral sur le site de la revue](#)

Comment réduire le gaspillage alimentaire au sein de sa restauration collective ? [Fascicule] / Union nationale des centres permanents d'initiatives pour l'environnement (CPIE) (Paris, FRA). - Paris [FRA] : Union nationale des centres permanents d'initiatives pour l'environnement, 2012/12. - 59p. [Disponible en texte intégral sur le site de la CPIE](#)

Restauration collective et Développement Durable : Guide méthodologique [Fascicule] / Agence Régionale du Développement Durable Midi-Pyrénées (ARPE) (Toulouse, FRA). - Toulouse [FRA] : ARPE Midi-Pyrénées, 2012/12. -76p. [Disponible en texte intégral sur le site de l'ARPE](#)

#### *Des exemples de réalisation*

Plan anti-gaspillage tous azimuts dans un Ehpad [Article] / Piraud-Rouet, Catherine *in* Directions, n° 139, février 2016, p.26

#### *Autres thématiques : espace vert, stérilisation...*

Inciter les équipes à se rendre au travail à vélo [Article] / Nguyễn, Pascal *in* Directions, n° 142, mai 2016, p.36

L'éco-pâturage ou comment allier gestion écologique des espaces verts et soins à la personne [Article] / Clémo, Lisa *in* Ehpad magazine, n°37, octobre 2015, pp.26-28

Des espaces plus verts... mais aussi plus efficaces et plus sociaux : L'exemple de la gestion des espaces verts à l'hôpital de Plaisir-Grignon (78) [Article] / Riquet, Anne-Laure; Dardé, Michel; Martel, Florence; Lherbie, Carole *in* Techniques hospitalières, n° 730, novembre/décembre 2011, pp. 28-31

Les pharmacies passent au vert (Hôpital Foch à Suresnes) [Article] / Josephson, Anne; Sabotka, Pamela; Diallo, Stéphanie; Bonan, Brigitte *in* Gestions hospitalières, n° 536, mai 2014, pp.270-275

Développement durable en stérilisation hospitalière. Mise en place d'une démarche d'autoévaluation [Article] / Basso Boccabella, Rémy; Da Fonseca, Christina; Oswald, Laetitia; et al. *in* Techniques hospitalières, n° 739, mai/juin 2013, pp. 17-24

Développement durable : quelles conséquences et quelles implications pour l'hygiéniste ? / Hartemann, Philippe; Hajjar, Joseph. – Techniques hospitalières, n° 728, Juillet-août 2011, pp. 17-21

## 4–Autres ressources

---

### Associations, Sites internet

Créé en octobre 2006, le [club développement durable des établissements et entreprises publics \(CDDEP\)](#) est présidé par le Commissaire général du développement durable et a pour objectifs de favoriser la réflexion stratégique et la mise en oeuvre du développement durable dans les organismes publics.

Etablissement public placé sous tutelle conjointe du ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie et du ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, [l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie \(ADEME\)](#) est l'opérateur de l'État pour accompagner la transition écologique et énergétique.

Le [Comité pour le Développement Durable en Santé \(C2DS\)](#) est une association à but non lucratif créée en 2006 réunissant des professionnels de santé mobilisés par le développement durable. Elle a notamment signé un partenariat avec le ministère de l'Écologie en juillet 2015 pour accompagner un groupe d'établissements hospitaliers adhérents vers l'enregistrement EMAS (Système de Management Environnemental et d'Audit).

[ADD'AGE](#) (Action Développement Durable au service du grand AGE) est une recherche action nationale sur la Responsabilité sociétale des établissements et services pour personnes âgées initiée par la FNAQPA, Fédération Nationale Avenir et Qualité de vie des Personnes Agées. Cette recherche a donné lieu à des Assises «Génération Durables» qui se sont déroulées à Lyon le 10 décembre 2015 et à la publication de [plusieurs documents et outils](#) (guides, revue de littérature, films...).

[L'Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises \(ORSE\)](#) est une association créée en juin 2000 qui propose une veille sur les questions qui touchent à la responsabilité sociale et environnementale des entreprises, au développement durable et aux placements éthiques.

La [plateforme RSE](#) de l'ANAP s'adresse à l'ensemble des professionnels des secteurs sanitaire et médico-social qui souhaitent mener des actions concrètes de responsabilité sociétale dans leur établissement. Elle offre un accès à des guides, des outils, des méthodes et des retours d'expériences élaborés par l'ANAP et d'autres organismes référents.

La [Fédération Hospitalière de France](#) propose un dossier [développement durable](#) qui donne accès à des brèves sur l'actualité du développement durable. A lire notamment la note [«RSE - La responsabilité sociétale pour les nuls»](#) publiée le 5 décembre 2014.

[Politiquedesante](#) est un blog d'informations sur le développement durable en santé, animé par Olivier Toma, fondateur de l'agence Primum non nocere.

## Concours, trophées

Les trophées de la commande publique, Catégorie «achat public durable», en partenariat avec le MEDDE.

Trophées santé durable, attribués tous les ans par un jury composé des fédérations hospitalières et d'experts du développement durable.

L'indice vert attribué par la Centrale d'achat hospitalière public privé (Cahpp).

## Dépêches et communiqués de presse

La Commission européenne lance un prix Horizon 2020 afin de récompenser un hôpital à faibles émissions de carbone : Communiqué de la Fédération Hospitalière de France du 25 octobre 2016

Derrière la démarche développement durable de l'écopâturage se cache aussi une dimension pédagogique : dépêche Hospimédia du 16 août 2016

Comment s'occuper des eaux usées en Ehpad ? : dépêche Hospimédia du 11 mai 2016

Développement durable: la Cahpp récompense trois établissements pour leurs actions contre le gaspillage : Dépêche APM du 27 mars 2015

L'hôpital du Mans donne ses surplus alimentaires aux plus démunis : Dépêche APM du 12 décembre 2013

## Quelques guides publiés par des centres hospitaliers

Engagés pour un hôpital éco-responsable. Le guide de l'hospitalier éco-responsable / Centre Hospitalier Mémorial de Saint-Lô (Saint-Lô, FRA). – 2015. – 24 p. [Disponible en texte intégral sur le site du centre hospitalier](#)

Guide du développement durable 2013 / Centre Hospitalier Départemental Georges Daumezon (Fleury-les-Aubrais, FRA). – 2013, 24p. (voir aussi l'article paru techniques hospitalières n° 743, janvier-février 2014, pp. 18-20) [Disponible en texte intégral sur le site du centre hospitalier](#)

Guide de l'hospitalier éco-responsable / Centre Hospitalier Alès-Cévennes (Alès, FRA). – 2012/01, 16p. [Disponible en texte intégral sur le site du centre hospitalier](#)